dost | ACCID Associació Catalana de Comptabilitat i Direcció

18 noviembre 2026 · 17:00 h

El nuevo estándar de las cuentas por pagar: IA predictiva



PONENTE

Dra. Luz Parrondo

UPF Barcelona School of Management



PONENTE

Àlex Caudet

CSO & Managing Director · Dost

BIENVENIDA

De reactivo a predictivo.

HASTA AHORA

La factura llega. Se procesa. Se valida. Se paga. Los problemas aparecen cuando ya es tarde para evitarlos: un retraso que descuadra la caja, un error que se detecta en la auditoría, una desviación que solo aparece en el cierre.

CON IA PREDICTIVA

El equipo financiero empieza a anticipar lo que va a ocurrir antes de que ocurra. La diferencia entre leer el pasado y preparar el futuro.

dost | ACCID

Qué vamos a ver hoy

17:00	**Bienvenida** Contexto de la sesión y presentación de ponentes.
17:15	**Dra. Luz Parrondo · El contexto** El impacto real de la IA predictiva en el sector financiero. Qué está funcionando ya y qué sigue siendo promesa.
17:40	**Àlex Caudet · La práctica** Cómo las empresas están adoptando la IA predictiva en sus cuentas por pagar. Resultados, aprendizajes y errores comunes.
18:05	**Conversación abierta** Turno de preguntas y respuestas con la sala.
18:30	**Cierre y networking**

PONENCIA

El contexto de la IA predictiva en finanzas



Dra. Luz Parrondo

Directora del Departamento de Finanzas, Contabilidad y Control · UPF Barcelona School of Management

dost | ACCID

Un saldo correcto puede ocultar una previsión incompleta

La pregunta financiera es cuánto saldrá, cuándo y con qué incertidumbre.

CONTABILIDAD

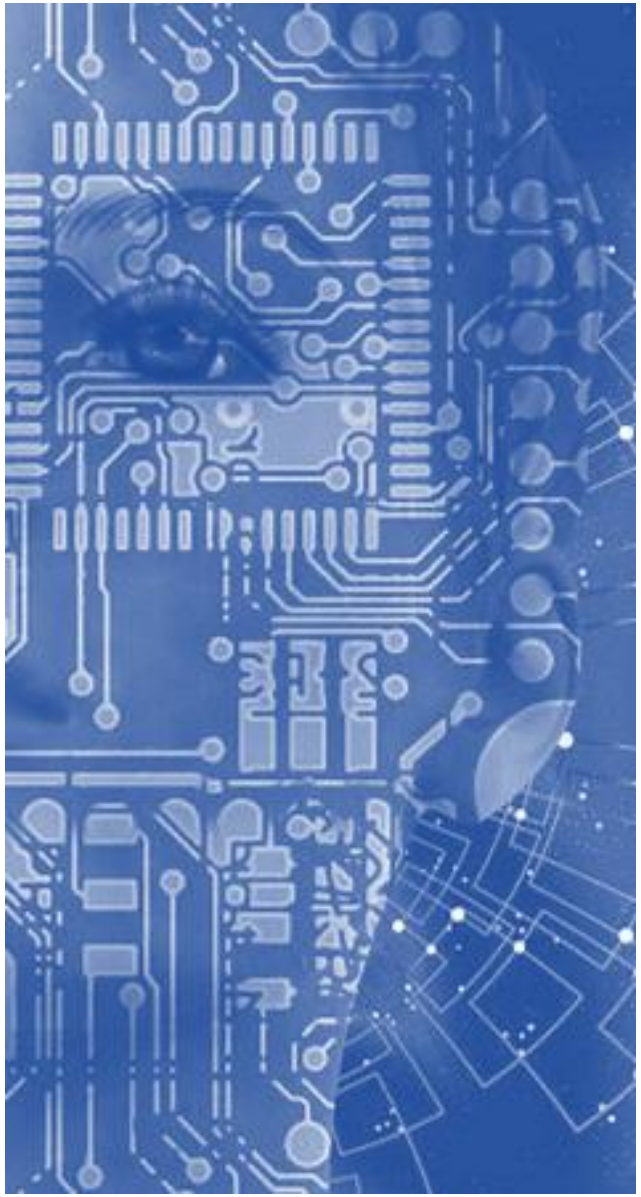
¿Qué obligación existe?

TESORERÍA

¿Cuándo saldrá el efectivo?

DIRECCIÓN FINANCIERA

¿Qué decisión tomamos?



La calidad del registro es el punto de partida de la predicción.

La IA hace diferentes cosas con una misma factura…

CAPACIDAD	EJEMPLO EN CUENTAS POR PAGAR	RESULTADO
Automatizar / extraer	La IA puede leer una factura y aplicar una regla	**Dato o tarea procesada**
Clasificar / detectar	La IA puede señalar una posible duplicidad	**Alerta para revisar**
Predecir	La IA puede estimar su aprobación y salida de caja	**Probabilidad o intervalo**
Generar / asistir	La IA puede explicar una desviación con sus fuentes	**Texto que debe verificarse**

Una extracción precisa no acredita una previsión precisa.

La señal predictiva aparece antes de la orden de pago

Cada evento aporta información sobre el importe y el momento de la salida… ¿DÓNDE APARECEN LAS SEÑALES?



Pedido
Compromiso y condiciones

Recepción
Bien o servicio recibido

Factura
Importe y vencimiento

Aprobación
Bloqueos y responsables

Pago
Ejecución y conciliación

Histórico de eventos + estado actual + calendario de pagos

Tres fechas que conviene mantener separadas

DEVENGO

Reconocimiento de la obligación

Entrega o prestación

VENCIMIENTO

Compromiso contractual

Condición pactada

PAGO PREVISTO

Estimación de la ejecución

Estado del proceso

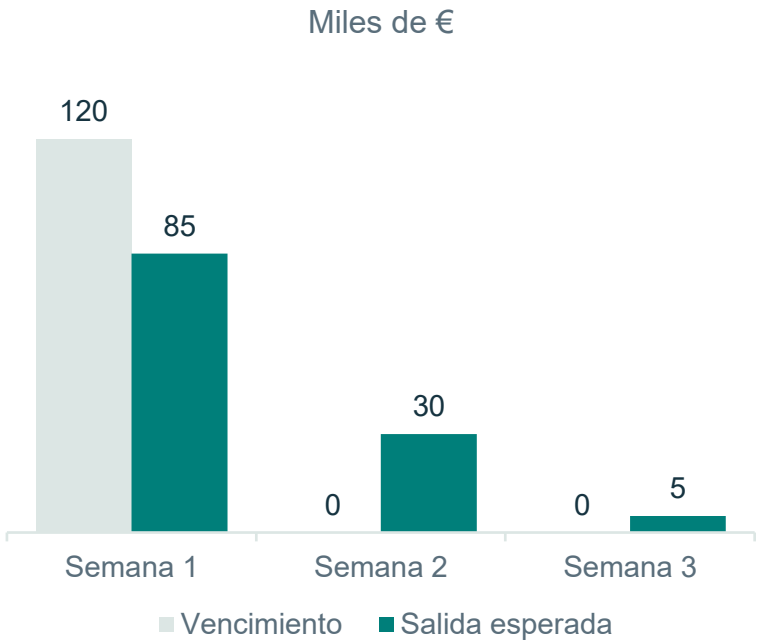
Prever un retraso permite corregirlo. El modelo no modifica la obligación.



Caso: el vencimiento concentra 120.000 € en la semana 1

Ejemplo ilustrativo. Importes totales pendientes de pago, sin nuevos compromisos.

Grupo de facturas	Importe	Semana 1	Semana 2	Semana 3
A · aprobadas	60.000 €	100 %	0 %	0 %
B · por aprobar	40.000 €	50 %	50 %	0 %
C · con incidencia	20.000 €	25 %	50 %	25 %
Salida esperada	**120.000 €**	**85.000 €**	**30.000 €**	**5.000 €**



La IA puede afinar la estimación, analiza comportamientos y la predicción es más precisa

- Clasificar por responsable aprobación
- Clasificar por factures que se aprueban agrupadas

La media de pagos no basta para decidir la liquidez

El mismo caso requiere una lectura contractual y otra de ejecución.

100.000 €

Caja disponible antes de estos pagos

85.000 €

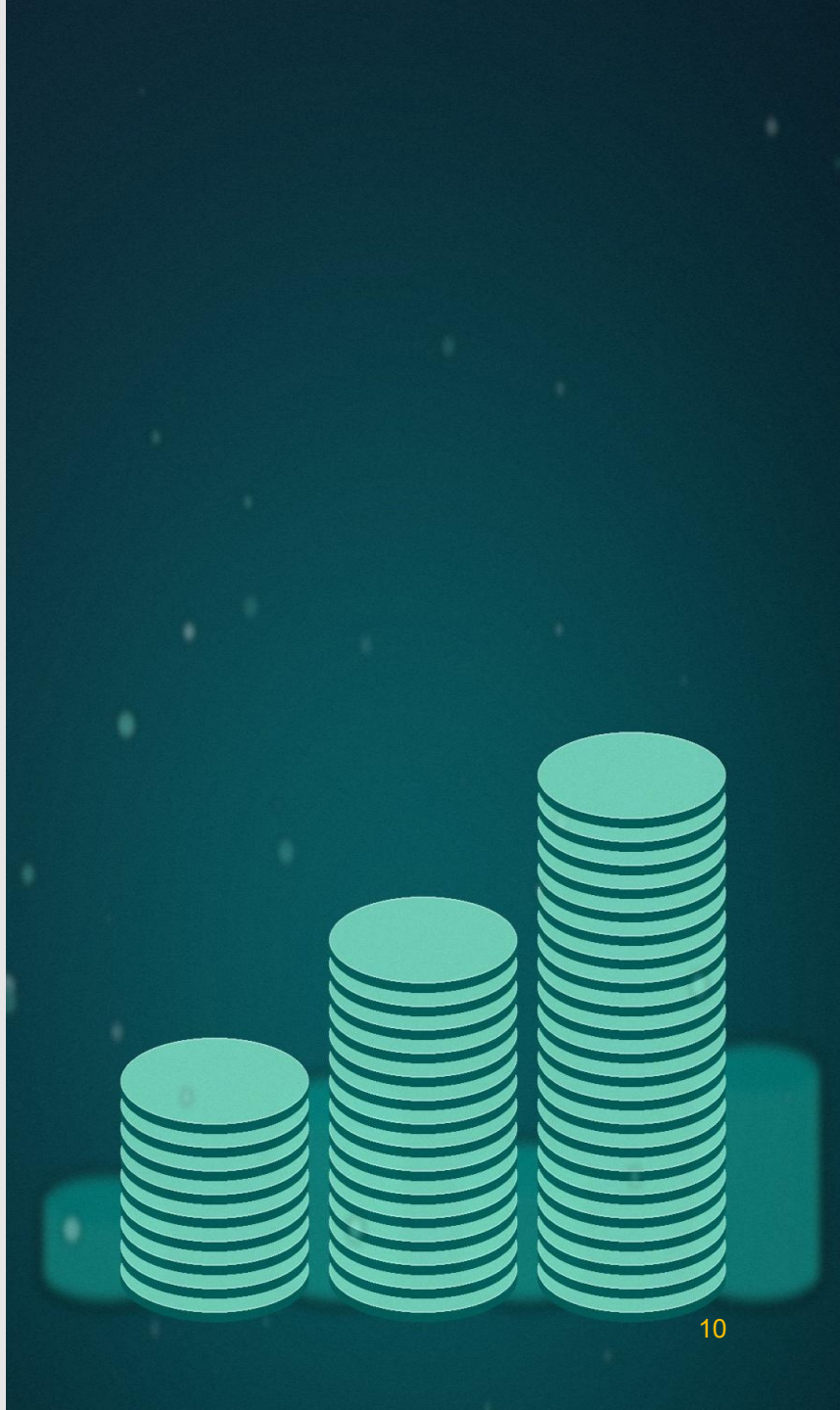
Salida esperada en la semana 1

15.000 €

Remanente en el escenario esperado

20.000 €

Financiación necesaria para pagar los 120.000 € a vencimiento



Una buena predicción termina en una acción verificable

SEÑAL	DECISIÓN DEL EQUIPO	EVIDENCIA DE VALOR
Aprobación tardía probable	→ Resolver el bloqueo antes del vencimiento	**Menos pagos fuera de plazo**
Concentración de salidas	→ Preparar liquidez y contrastar escenarios	**Menos financiación urgente**
Posible duplicidad o anomalía	→ Revisar antes de autorizar el pago	**Alertas útiles y falsos positivos**
Factura aún no recibida	→ Revisar recepciones y cierre contable	**Menos omisiones y ajustes**

Cada alerta necesita un responsable y una respuesta definida.

La calidad depende del dato y de cómo trabaja el equipo

01

Identidad

Proveedor único, factura, pedido y recepción enlazados.

02

Historia

Fechas reales de recepción, validación, bloqueo y pago.

03

Coherencia

ERP, auxiliar y banco conciliados. Importes y divisas consistentes.

04

Responsable

Un dueño del dato y un circuito para corregir incidencias.



Si falta historia fiable, una regla simple o un calendario depurado puede aportar más valor inicialmente. Las correcciones de los usuarios deben quedar registradas y revisarse, sin asumir que toda corrección humana es correcta. El equipo necesita formación para interpretar probabilidades y explicar excepciones.

El control interno acompaña a cada decisión automatizada

1

El Sistema PROPONE

Estimación, señal y justificación

2

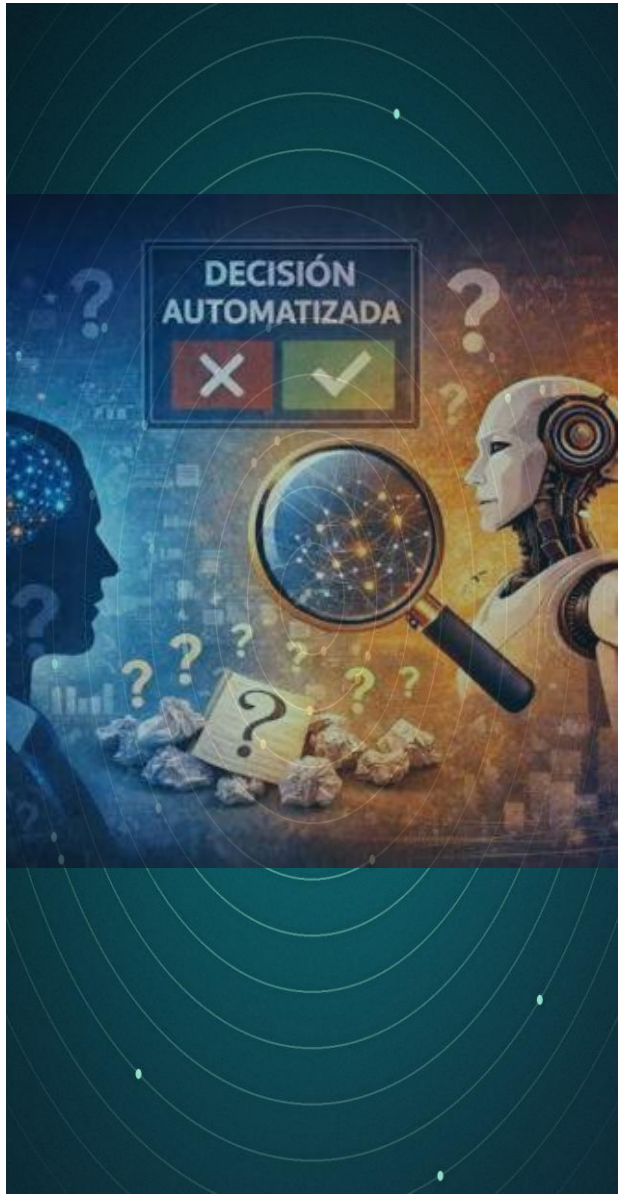
Persona REVISA

Excepciones y criterios de materialidad

3

Responsible AUTORIZA

Facultades de pago y doble control



TRAZABILIDAD DE CADA DECISIÓN

Documento + dato + versión del modelo + decisión + responsable

El control interno acompaña a cada decisión automatizada

- Mantener segregación de funciones.
- La propuesta del sistema no debe concederse a sí misma facultades de pago.
- Los cambios de cuenta bancaria requieren un circuito de verificación independiente.
- Conservar el dato y versión que justificaron la recomendación, las modificaciones humanas y la autorización final.
- Limitar accesos y acordar con el proveedor el uso, retención y exportación de datos.
- Establecer un modo de volver al proceso controlado si el modelo falla.



El retorno combina productividad y mejores decisiones de caja

Ejemplo económico anual ilustrativo. El coste incluye licencia y operación.

Concepto	Supuesto	Valor anual
Capacidad liberada	12.000 facturas × 3 min × 30 €/h	18.000 €
Otros beneficios verificados	Descuentos netos e incidencias evitadas	8.000 €
Coste recurrente	Licencia, soporte y revisión	−12.000 €
Beneficio neto recurrente	**26.000 − 12.000**	**14.000 €**



= 15,4

meses de recuperación simple

Inversión inicial de 18.000 € ÷ beneficio neto de 14.000 €/año

El criterio contable convierte la predicción en una decisión útil



¿Qué anticipa?

Variable, horizonte e incertidumbre.



¿Qué mejora?

Resultado frente al proceso actual.



¿Quién responde?

Control, autorización y trazabilidad.

De apagar fuegos a anticiparse

	SIN IA PREDICTIVA	CON IA PREDICTIVA
La factura	Entra por correo y alguien la valida a mano.	Se captura y se valida sola.
El registro	Se contabiliza a mano; el pago, aparte.	El dato llega limpio al ERP.
Las desviaciones	Se descubren en el cierre.	Se detectan al momento, no al cierre.
La información	Llega tarde, cuando ya no hay margen.	Llega como señal, antes de que ocurra.

La diferencia no es la velocidad. Es la antelación.

ÀLEX CAUDET

Dost, en un minuto

Plataforma de IA nativa que automatiza el ciclo completo de cuentas por pagar y por cobrar. No sustituye al ERP: lo alimenta con datos correctos.

200+
clientes enterprise en España, UK y US

+5 M
transacciones contables procesadas

95%
de precisión en la extracción, con LLM propio

80%
de reducción del coste administrativo

UN ÚNICO FLUJO, DEL PEDIDO AL PAGO

1. **Captura** — Email, papel, EDI, portal
2. **Extracción IA** — Sin plantillas
3. **Conciliación** — Pedido × albarán × factura
4. **Aprobación** — Reglas por importe y coste
5. **Contabilización** — Asiento directo en el ERP
6. **Pago** — Remesas y conciliación

Fundada en 2021 en Barcelona · Serie A de 6 M£ liderada por Octopus Ventures, con Draper y TQ Ventures (octubre 2025)

dost | ACCID

IASO partía de un ERP «intocable»



+270
empleados, +50 en ingeniería

+27 M€
de facturación

3 países
España, Francia y Portugal

EL CLIENTE

Soluciones exteriores a medida: protección solar y arquitectura textil. Más de 40 años de experiencia.

EL PUNTO DE PARTIDA

- Microsoft Dynamics AX 2012: más de 10 años, vendor lock-in y consultoría para cualquier cambio.
- Pedidos a medida e imputación manual de cada factura a su proyecto.
- Percepción interna: rígido, cerrado, intocable.

Automatización total, sin tocar el ERP

01

Capa satélite del ERP

API y capa de adaptación sobre Dynamics AX 2012. Los datos llegan en el formato esperado; IT no migra nada.

02

Imputación por proyecto

Cada línea de factura va a su proyecto. Aprobaciones por importe, proyecto y responsable, con trazabilidad completa.

03

Conciliación a tres bandas

Pedido, albarán y factura con tolerancias por proyecto. Si cuadra, se aprueba sola; si no, revisión con todo el contexto.

100%	~2,2 min	~90%
de automatización	por factura	de ahorro de tiempo

Pedido, albarán y factura enlazados: el dato limpio que hace posible la predicción.

dost | ACCID

CONVERSACIÓN ABIERTA

Vuestras preguntas.

dost | ACCID

Gracias.