

La Due Diligence de Port Aventura

FERNANDO CAMPA-PLANAS

Universitat Rovira i Virgili

Data de recepció: 02/12/2021

Data d'acceptació: 15/01/2022

RESUM

L'objectiu del present article és descriure el procés de *Due Diligence* dut a terme el 1998 i que va donar lloc a dos fets corporatius molt importants a Port Aventura S.A. D'una banda, el canvi del soci tecnològic, amb la marxa de The Tus-sauds Group Ltd. que havia estat l'operador del Parc des de l'inici de les operacions d'aquest, i l'entrada d'Universal Studios, operador de Parcs (entre altres negocis d'oci), conegut mundialment. D'altra banda, un canvi accionarial rellevant conseqüent amb els canvis de soci tecnològic esmentats i l'entrada majoritària en l'accionariat de Caixa d'Estalvis i Pensions de Barcelona ("La Caixa").

Classificació JEL: G34, K42, H25, M14, M40.

PARAULES CLAU

Port Aventura, Universal Studios, *Due Diligence*, Compra-venda.

ABSTRACT

The objective of this article is to describe the Due Diligence process carried out in 1998 and which gave rise to two very

important corporate events in Port Aventura S.A. On the one hand, the change of the technological partner, with the departure of The Tussauds Group Ltd., which had been the operator of the Park since the start of its operations, and the entry of Universal Studios, operator of the Parks (among other leisure businesses), known worldwide. On the other hand, a relevant *shareholder* change coherent with the aforementioned changes in technological partner and the majority entry into the shareholding of Caixa d'Estalvis i Pensions de Barcelona («La Caixa»).

JEL classification: G34, K42, H25, M14, M40.

KEYWORDS

PortAventura, Universal Studios, Due Diligence, Acquisition.

1. Introducció i objectius

L'objectiu del present article és descriure un cas real de realització d'una *Due Diligence* (d'ara endavant DD), a fi de poder analitzar, al nivell de detall més gran possible, l'impacte que té en una organització el fet de veure's immers en un procés de tanta importància.

La realització/publicació d'un cas real d'una DD no és senzill perquè pot portar amb si el fet de revelar aspectes estratègics importants de l'empresa objecte de la DD, motiu pel qual no existeixen gaires casos disponibles sobre aquest tema.

En el cas de Port Aventura l'oportunitat sorgeix a causa de dues circumstàncies. En primer lloc, al temps transcorregut des de la realització de la DD a analitzar, temps que entenem que no invalida la validesa i l'oportunitat del cas; de manera que no suposa la vulneració de cap aspecte estratègic la informació continguda en el present exemple que, en tot cas, no inclou cap dada numèrica. En qualsevol cas, agrair a la Direcció de Port Aventura, a qui se li ha consultat prèviament la idea d'aquest cas, la predisposició a realitzar-lo. En segon lloc, l'oportunitat es deriva també del càrrec que ocupava el redactor d'aquest article en el moment de la DD, director d'Administració i Finances, ja que va ser una veritable talaia per a obs



Associació Catalana de Comptabilitat i Direcció
Edifici Col·legi d'Economistes de Catalunya 4a. Planta, Barcelona
Tel. 93 416 16 04 extensió 2019
info@accid.org
www.accid.org
[@AssociacioACCID](#)