

***Due Diligence* des d'una perspectiva de logística i operacions**

JAVIER PÉREZ DE ISLA
JPIsla Consultoria Logística

Data de recepció: 02/01/2022

Data d'acceptació: 28/01/2022

RESUM

Dins del procés de *Due Diligence* és imprescindible realitzar una revisió dels processos operatius de l'empresa com a garantia que són prou robustos per a donar un bon suport a la gestió de la cadena de subministrament.

Són diversos aspectes els que s'han d'analitzar dins d'aquest procés, i estan relacionats directament amb les diferents àrees a les quals dona suport la funció logística: les compres, la planificació de la producció, la gestió de magatzems i la distribució.

Però també cal revisar l'estratègia que segueix la companyia pel que fa a l'externalització dels seus processos logístics. No deixa de ser una de les tendències estratègiques que permet a l'empresa centrar-se en les seves activitats clau que són les que més valor aporten als seus clients.

Classificació JEL: G34, K42, H25, M14, M40.

PARAULES CLAU

Logística, operacions, estratègia, organització, costos.

ABSTRACT

Within the Due Diligence process, it is essential to carry out a review of the company's operating processes as a guarantee that they are robust enough to provide good support to the management of the Supply Chain.

There are several aspects that must be analyzed within this process, and they are directly related to the different areas that the logistics function supports: purchases, production planning, warehouse management and distribution.

But it is also necessary to review the strategy followed by the company regarding the outsourcing of its logistics processes. It is still one of the strategic trends that allows the company to focus on its key activities, which are the ones that add the most value to its customers.

JEL classification: G34, K42, H25, M14, M40.

KEYWORDS

Logistics, operations, strategy, organization, costs.

1. La importància de la funció logística a l'empresa

La funció logística dins de l'empresa persegueix aconseguir l'eficiència en el moviment i transformació dels materials dins dels diferents processos que es desenvolupen en l'empresa. Es tracta d'una àrea amb un enfocament molt tècnic i que sovint queda en un segon pla quan es planteja la compra d'una empresa en particular.

La gestió de la cadena de subministrament és una de les àrees dins de l'organització, en la qual existeixen grans oportunitats de guanyar eficiència, però que al seu torn requereixen un control estricte de les operacions. És la peça fonamental per a garantir un adequat marge i requereix que l'engrenatge entre les diferents funcions que es duen a terme sota el paraigua de les operacions estigui perfectament greixat.

Per aquest motiu, a l'hora d'executar el procés de la *Due Diligence* és imprescindible elaborar una anàlisi d'aquells aspectes que queden sota el

