

La política y la información de ESG en Cellnex Telecom¹

PILAR LLORET

Universitat Oberta de Catalunya y UVIC-UCC

Fecha recepción: 10-1-2022

Fecha aceptación: 30-1-2022

RESUMEN

Cellnex Telecom, compañía multinacional de telecomunicaciones, es un referente en materia de ESG. Recientemente, han sido incluidos en el *Sustainability Yearbook* de CSA, al estar entre las compañías más destacadas de su industria. En este artículo se describen las políticas principales de la compañía en materia de ESG, así como los informes más relevantes que divulga la empresa en esta materia.

Clasificación JEL: M14, M40, Q5, R11.

PALABRAS CLAVE

ESG, Partes interesadas, Objetivos de Desarrollo Sostenible, *Rating* ESG.

ABSTRACT

Cellnex Telecom, a multinational telecommunications company, is a benchmark in ESG. Recently, they have been in-

¹ Este caso se ha elaborado a partir de documentación facilitada por la empresa y que está disponible en la página web <www.cellnextelecom.com>. La compañía ha autorizado su reproducción. La autora agradece, especialmente, la información y las sugerencias realizadas por Enric Pérez y Toni Brunet de Cellnex Telecom.

cluded in the CSA Sustainability Yearbook, being among the most prominent companies in their industry. This article describes the company's main ESG policies, as well as the most relevant ESG reports that the company discloses in this area.

JEL classification: M14, M40, Q5, R11.

KEYWORDS

ESG, Stakeholders, ESG Rating, Sustainable Development Goals.

1. Presentación

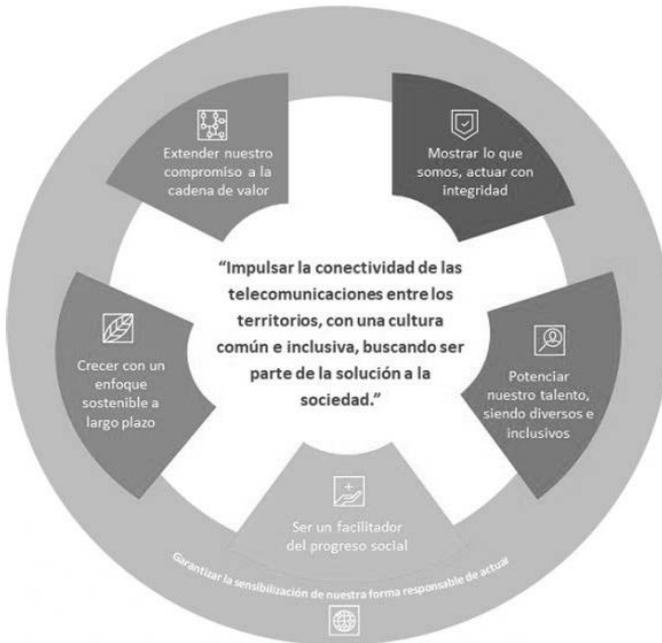
Cellnex Telecom anteriormente denominada Abertis Telecom Terrestre es la antigua filial de infraestructuras de telecomunicaciones de Abertis. La compañía cambió de nombre en 2015 antes de la salida a bolsa. Abertis se creó en 1967 con el nombre de Acesa (Autopistas, Concesionaria Española, S.A.) inaugurando la primera autopista de peaje de España en julio de 1969 entre Montgat y Mataró.

Abertis Infraestructuras se creó en diciembre de 2002 como consecuencia de la fusión de Acesa Infraestructuras y Áurea Concesiones de Infraestructuras, siendo esta la empresa más importante de gestión de infraestructuras de transportes y comunicaciones en la península ibérica. En 2003 estaba presente en más de 10 países a través de 50 empresas filiales, siendo la tercera empresa de autopistas más importante de Europa. Ese mismo año, la filial de telecomunicaciones del grupo adopta la denominación Abertis Telecom Terrestre, S.A.U., e integra el negocio audiovisual de Retevisión (adquirida a Auna en 2003) con el de Tradia (que gestionaba desde el año 2000). Desde entonces no ha cesado de adquirir empresas. De manera cronológica, y desde 2011, la evolución de la empresa es la siguiente:

- **2011:** Presentación del «Plan Estratégico *Smart City*» en colaboración con los Ayuntamientos de Sant Cugat y Lleida, iniciándose así el camino de Abertis Telecom (actualmente Cellnex Telecom) en el desarrollo de productos y servicios que contribuyen a la creación de ciudades inteligentes.
- **2012-2014:** Adquisición de 3.000 torres a Telefónica y Yoigo, y comienza así a sentar las bases de su futura posición como operador neutro de referencia en el desarrollo de las redes de nueva generación.

- **2014:** Adquisición de TowerCo, operador de telecomunicaciones que gestiona las torres de telefonía móvil ubicadas en el conjunto de la red de autopistas de Italia. Despliega la primera red de *Internet of Things* en España, posicionándose así como actor de referencia en la construcción de un ecosistema IoT en España.
- **2015:** Compra de 7.377 torres y emplazamientos de telefonía móvil en Italia al operador WIND, convirtiéndose en el principal operador independiente de infraestructuras de telecomunicaciones de Europa. Salida a bolsa y cambio de denominación a la actual Cellnex Telecom.
- **2016:** Inicio de las operaciones en Francia (500 torres), Países Bajos y Reino Unido. Incorporación de Cellnex al Ibex 35, principal índice bursátil del mercado español.
- **2017:** Acuerdos con Bouygues Telecom (Francia) para incorporar 3.000 torres en Francia, y con Sunrise Communications International para la adquisición de 2.239 torres y emplazamientos de telecomunicaciones en Suiza. FTSE Russell incorpora a Cellnex Telecom al índice de sostenibilidad FTSE4Good.
- **2018:** Incorporación al índice de ESG de Sustainalytics.
- **2019:** Se aprueba la Política de Equidad, Diversidad e Inclusión. Cellnex se adhiere a la iniciativa SBTi, y suscribe el compromiso «*Business Ambition for 1,5° C*» para luchar contra el cambio climático. Adquisición de la división de telecomunicaciones de Arqiva en Reino Unido. Entrada en el índice MSCI Europa. Acuerdo con Iliad (en Italia y Francia) y Salt (en Suiza) para adquirir 10.700 emplazamientos. Irlanda se convierte en el séptimo país europeo en el que Cellnex está presente.
- **2020:** Adquisición de OMTEL y NOS Towering en Portugal. Por segundo año consecutivo es miembro de la A List de CDP en materia de cambio climático. Adquisición a Iliad de 7.000 emplazamientos de Play en Polonia. Acuerdo para la adquisición de 30.000 emplazamientos de CK Hutchison en Italia, Reino Unido, Irlanda, Austria, Suecia y Dinamarca.
- **2021:** GRESB y Vigeo Eiris puntúan al alza el desempeño ESG de Cellnex. Adquisición de Hivory en Francia con 3.200 emplazamientos. Despliegue de la cobertura de móvil en líneas de metro de París. FTSE confirma los avances de Cellnex en ESG. Se crea la Fundación Cellnex y lanza su primer programa de aceleración para *startups* de impacto social. Adquisición de Polkomtel Infrastruktura con 7.000 emplazamientos, 37.000 portadoras de radio y 11.300 km. de fibra óptica. Integración de activos de CK Hutchison en Italia, Austria, Irlanda, Dinamarca y Suecia. Integración de 3.150 emplazamientos en los Países Bajos. Adquisición de 7.000 emplazamientos de Play en Polonia.

Cellnex Telecom es un referente en materia de ESG entre las compañías de telecomunicaciones. Desde hace años es evaluada por índices de sostenibilidad como FTSE4GOOD, Dow Jones Sustainability Index, MSCI o Sustainalytics; y *ratings* como Standard Ethics. Recientemente, han sido incluidos en el *Sustainability Yearbook* de CSA (SP GLOBAL, 2021), al estar entre las compañías más destacadas de su industria. Cuenta con una política ESG² que se resume en el apartado 2 y un Plan Director ESG 2021-2025³, ambos aprobados en 2021. De esta forma, se analiza, mide y gestiona los impactos que la empresa genera en la sociedad y en su entorno. La política ESG se basa en la visión «Impulsando la conectividad de las telecomunicaciones entre los territorios, con una cultura común e inclusiva, buscando ser parte de la solución a la sociedad» (ver Figura 1).



Fuente: Cellnex Telecom.

Figura 1. Visión y grandes ejes de la política ESG de Cellnex Telecom.

2 Política Ambiental, Social y de Gobierno de Cellnex:

<https://www.cellnextelecom.com/content/uploads/2021/03/POL_GR_ASG_DEF-1.pdf>.

3 Resumen ejecutivo del ESG Master Plan 2021-2025 de Cellnex: <https://www.cellnextelecom.com/content/uploads/2021/03/ESG_Master_Plan_ppt_es.pdf>.

Para elaborar el Plan Director ESG 2021-2025 se partió del Plan Director de RSC 2016-2020 que implementó el 92% de las líneas establecidas en los seis ejes de actuación y el 89% de las acciones. Las acciones pendientes de realizar fueron incluidas en el nuevo Plan Director ESG (ver Figura 2).

PLAN DIRECTOR RSC (2016-2020)

Áreas de actuación	Nº de líneas de actuación	Nº de líneas en desarrollo	Nº de acciones	Consecución de las distintas acciones
Gestión ética y buen gobierno	5	100%	21	90%
Fomento de personal	6	100%	9	89%
Desarrollo sostenible del negocio	9	100%	17	82 %
Agregar valor a la sociedad	5	80%	9	89%
Comunicación y notificaciones	10	80%	13	85%
Gobernanza de la Responsabilidad Corporativa	3	100%	13	100 %
TOTAL	38	92 %	82	89 %

Fuente: Cellnex Telecom.

Figura 2. Nivel de ejecución del Plan Director de RSC (2016-2020).

En la Figura 3, se resumen los principales objetivos del Plan Director ESG 2021-2025 relacionados con la energía verde, perspectiva de género, talento joven y diversidad.



Fuente: Cellnex Telecom.

Figura 3. Principales objetivos del Plan Director ESG 2021-2025.

Cellnex Telecom también ha analizado cuál sería la contribución potencial de Cellnex a los ODS y sus metas específicas en 2030, evaluando el riesgo asociado al incumplimiento de los mismos por parte de los países en los que opera la compañía. Asimismo, ha identificado las oportunidades y acciones que debe emprender en el marco del nuevo Plan Director ESG para maximizar la aportación actual de la empresa a los ODS y a sus metas específicas, reduciendo así el riesgo de incumplimiento. Según los criterios de priorización aplicados a los ODS y sus metas específicas analizadas y en virtud del papel que la empresa desempeña para cumplirlos, se han clasificado los ODS y sus metas específicas en dos grados de relevancia (alto o medio) para el grupo Cellnex Telecom. Lo que establece que un ODS tenga una relevancia alta o media para Cellnex es en qué medida colabora a su consecución a través de sus actividades.

Se han identificado (ver Figura 4) como de alto grado de relevancia los ODS 4, 5, 8, 9 y 13, mientras que los ODS 1, 10, 15 y 17 se han considerado de grado de relevancia medio. Estos resultados se han tenido en cuenta para la definición del Plan Director ESG 2021-2025 y la Política de ESG de la compañía.



Fuente: Cellnex Telecom.

Figura 4. Nivel de relevancia de los diferentes ODS para Cellnex Telecom.

2. Política Ambiental, Social y de Gobierno (ESG)

Esta política establece las directrices básicas y líneas de actuación en materia ESG que permiten su formalización y concreción en el marco de la organización, su comunicación a las partes interesadas y la integración progresiva en todos los sistemas y procesos operativos del Grupo Cellnex. Esta política está alineada y se complementa con la normativa interna de la Compañía (formada básicamente por los Estatutos Sociales, Reglamento de la Junta, Reglamento del Consejo, Reglamento Interno de Conducta en materias relacionadas con el mercado de valores y Código Ético) y con las siguientes políticas y procedimientos internos:

- Política de composición del Consejo.
- Política de comunicación de información financiera, no financiera y corporativa y de contactos con accionistas, inversores institucionales y asesores de voto.
- Política de Derechos Humanos.
- Política de Equidad, Diversidad e Inclusión.
- Política Global de Gestión de Riesgos.
- Política fiscal.
- Procedimiento de Prevención de la Corrupción.

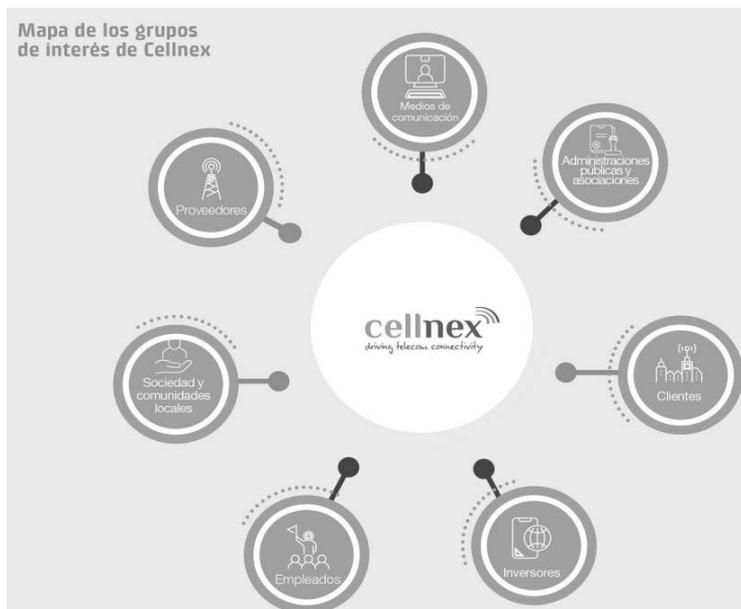
2.1. Principios básicos

La política ESG de Cellnex Telecom constituye los principios mínimos a cumplir por todas las sociedades del Grupo, abarca la totalidad del ciclo de vida de la actividad y complementa el compromiso con el cumplimiento de las previsiones y exigencias del marco legal vigente en cada país. Esta política está inspirada en los siguientes estándares internacionales:

- Principios del Pacto Mundial de Naciones Unidas (UN Global Compact).
- Principios Rectores sobre las Empresas y los Derechos Humanos (Naciones Unidas).
- Objetivos de Desarrollo Sostenible (Naciones Unidas).
- *Task Force on Climate-related Financial Disclosures* (TCFD).
- Acuerdo de París en materia de cambio climático.
- *Business Ambition for 1.5°C* (UN Global Compact).
- Convenios fundamentales de la Organización Internacional del Trabajo (ILO).
- Líneas directrices de la OCDE para Empresas Multinacionales (OECD).

En el ámbito de la rendición de cuentas, se ha tenido en cuenta la Directiva 2014/95/CE en lo que respecta a la divulgación de información no financiera e información sobre diversidad y, en concreto, su trasposición al marco normativo español mediante la Ley 11/2018 en materia de divulgación de información no financiera y diversidad, contenida en la política de comunicación de Cellnex Telecom. Asimismo, los estándares de *Global Reporting Initiative* (GRI), junto con las equivalencias técnicas a estándares específicos constituyen el marco de referencia para Cellnex Telecom. De acuerdo con estos estándares, se reconocen tres principios básicos:

- **Derechos Humanos:** La protección y respeto de los Derechos Humanos fundamentales reconocidos universalmente, dentro del ámbito de influencia del Grupo Cellnex y la no complicidad en la vulneración de los mismos, así como, en su caso, remediar los daños ocasionados.
- **Partes Interesadas:** La identificación de las partes interesadas de la organización considerando toda la cadena de valor de la actividad, el desarrollo de canales de comunicación y participación, y la implicación directa e indirecta en la identificación de aspectos materiales y la valoración de desempeño (ver Figura 5).
- **Medio ambiente y cambio climático:** La protección y preservación del medio ambiente, preservando el entorno, y su biodiversidad, en el que se desarrollan las actividades de la Compañía, mediante el uso de energías renovables, mitigando y adaptándose al cambio climático, y contribuyendo al desarrollo sostenible mediante un uso eficiente de los recursos.



Fuente: Cellnex Telecom.

Figura 5. Mapa de las partes interesadas de Cellnex Telecom.

Esta política se basa en la visión «Impulsando la conectividad de las telecomunicaciones entre los territorios, con una cultura común e inclusiva, buscando ser parte de la solución a la sociedad» y se desarrolla y complementa a través de la normativa interna en materia de Gobierno Corporativo.

2.2. Líneas de actuación y compromisos

A partir de los principios básicos expuestos, Cellnex Telecom define los ejes estratégicos de actuación, dentro de los cuales se enmarcan las líneas estratégicas que desarrolla la Compañía para conseguir sus objetivos en materia ASG.

La política ESG de Cellnex Telecom se concreta para su desarrollo y ejecución en el Plan Director ESG 2021-2025 que constituye el marco de referencia y la herramienta de sistematización de los objetivos estratégicos, los indicadores de seguimiento y las acciones y programas en ejecución para cada uno de los ejes del Plan. Los ejes estratégicos que se recogen en el Plan Director ESG (ver Figura 1) desarrollan diversas líneas estratégicas

y compromisos que, a su vez, contribuyen a la consecución de diversas metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) 1, 4, 5, 8, 9, 10, 15 y 17 de Naciones Unidas. Estos compromisos se detallan como sigue:

- **Mostrar cómo somos, actuando con integridad.**
 - Gestionar los riesgos y oportunidades de nuestra actividad.
 - Actuar éticamente, respetando el cumplimiento y los estándares regulatorios.
 - Crear relaciones sólidas con nuestras partes interesadas y alianzas con terceras partes.
- **Potenciar nuestro talento, siendo diversos e inclusivos.**
 - Crear una cultura corporativa común en el Grupo.
 - Definir e implementar un Programa de Equidad, Diversidad e Inclusión.
 - Promover y potenciar la atracción y retención de talento.
 - Respetar la seguridad y salud de nuestros empleados en sus puestos de trabajo.
- **Ser un facilitador del progreso social.**
 - Participar y colaborar en iniciativas de contribución social.
 - Medir y gestionar nuestro impacto en la sociedad.
- **Crecer con una propuesta medioambiental sostenible a largo plazo.**
En línea con el Plan Estratégico de Sostenibilidad definido para el período 2019-2023.
 - Planificar y gestionar nuestra estrategia de sostenibilidad medioambiental.
 - Mitigar nuestro impacto y crear un plan de adaptación al cambio climático.
 - Gestionar de forma responsable y circular el uso de los recursos en el grupo.
 - Respetar y minimizar nuestro impacto en espacios naturales y en la biodiversidad.
- **Extender nuestro compromiso a la cadena de valor.**
 - Extender nuestro compromiso a los proveedores.
 - Extender nuestro compromiso a los clientes.
- **Asegurar la comunicación y sensibilidad de nuestra manera responsable de actuar.**
 - Asegurar el conocimiento del Plan Director ASG entre todos los empleados de la compañía.
 - Promover y comunicar la estrategia ASG dentro del Grupo.

En la Figura 6 se sintetizan las principales contribuciones de Cellnex Telecom a los ODS en 2020.



Fuente: Cellnex Telecom.

Figura 6. Principales contribuciones de Cellnex Telecom a los ODS en 2020.

2.3. Aprobación, seguimiento y control

Una de las responsabilidades del Consejo de Administración del Cellnex Telecom es la aprobación de las políticas corporativas, y en consecuencia de la Política ESG. La Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Sostenibilidad (CNRS) del Consejo de Administración, es el máximo órgano de gobierno responsable de velar por el cumplimiento de los compromisos establecidos en esta política, así como de las acciones que se deriven. El Comité de Dirección de Cellnex Telecom se compromete a revisar periódicamente la Política ESG, adaptándola a las nuevas exigencias organizativas, del entorno o del mercado que puedan surgir, así como a comunicarla a la organización y a que esté a disposición de las partes interesadas en todo momento.

Cada año se publica el Informe Anual Integrado⁴ en el que se recogen los resultados del análisis del desempeño para cada uno de los aspectos económicos, ambientales, sociales y de gobierno. Es un informe de carácter público y se elabora de acuerdo con la Directiva 2014/95/CE en lo que respecta a la divulgación de información no financiera e información sobre diversidad y, en concreto, con su trasposición al marco normativo español mediante la Ley 11/2018 en materia de divulgación de información no financiera y diversidad. Asimismo, se elabora siguiendo los estándares internacionales de *Global Reporting Initiative* (GRI), y es auditado anualmente por una tercera parte independiente. De esta forma, la cuenta de resultados ya no es solo la expresión financiera y tiene plenamente integrada la ESG en el informe anual.

Seguidamente, con el fin de que el lector pueda familiarizarse con el contenido de un informe integrado, se acompaña el índice del Informe Anual Integrado de 2020 que tiene un total de 592 páginas:

Informe Anual Integrado

1. Entrevista al presidente y al consejero delegado
2. 2020: Seguimos por la vía de la transformación
Líder europeo en infraestructuras de telecomunicaciones
Panorama mundial por la COVID-19
La estrategia ESG de Cellnex Telecom
3. Mostrar cómo somos, actuando con integridad
Rendimiento económico

⁴ Informe Anual Integrado, que incluye un seguimiento detallado de la evolución anual del ESG Master Plan:

<<https://informeanualintegrado2020.cellnextelecom.com/files/InformeAnualIntegradoCellnex2020.pdf>>.

- Sistema de Gestión Global y Gestión de Riesgos
 - Ética y cumplimiento
 - Relaciones con los inversores
 - 4. Potenciar nuestro talento, siendo diversos e inclusivos
 - Estrategia de personal de Cellnex Telecom
 - Salud y seguridad en el trabajo
 - 5. Ser un facilitador del progreso social
 - Contribución social
 - Gestionar el impacto de nuestras infraestructuras
 - 6. Crecer con una propuesta medioambiental sostenible a largo plazo
 - Gestión ambiental responsable
 - Seguimiento y gestión de los principales riesgos, oportunidades e impactos ambientales
 - Uso sostenible de los recursos
 - Huella de carbono y cambio climático
 - Biodiversidad
 - 7. Extender nuestro compromiso a la cadena de valor
 - Clientes
 - Proveedores
 - 8. Bases para la elaboración del Informe
 - 9. Anexos
 - Anexo 1. Otros documentos de carácter público
 - Anexo 2. Riesgos
 - Anexo 3. Índice de contenido GRI
 - Anexo 4. Tabla de información no financiera
 - Anexo 5. Temas SASB
 - Anexo 6. Tablas de KPI
 - Anexo 7. Informe de verificación limitada independiente
 - Anexo 8. Certificación de la huella de carbono corporativa
 - Anexo 9. Informe anual de gobierno corporativo
- Cuentas anuales consolidadas

Además, también publica su Informe sobre medio ambiente y cambio climático⁵, que detalla los avances realizados en esta materia siguiendo las líneas y los objetivos globales establecidos en el Plan Estratégico de Sostenibilidad 2019-2023: Liderar los índices de sostenibilidad del sector de las telecomunicaciones, Reducir la huella de carbono y Mejorar la resiliencia

⁵ Informe sobre medio ambiente y cambio climático de Cellnex:
<https://www.cellnextelecom.com/content/uploads/2021/07/Cellnex-Telecom_Informe-Medio-Ambiente-y-Cambio-Clim%C3%A1tico_ESdef.pdf>.

de la infraestructura al cambio climático. En este sentido, es destacable que el plan sigue alineado con la consecución de metas internacionales de reducción de la huella de carbono.

3. Participación de Cellnex Telecom en índices e iniciativas de Sostenibilidad

Dado que los inversores tienen cada vez más en cuenta la contribución social, medioambiental y de buen gobierno de una empresa a la hora de decidir si invertir en ella, Cellnex Telecom participa en diversos índices de sostenibilidad y otras iniciativas que permiten evaluar sus prácticas en materia de ESG. En la Figura 7 se acompañan las puntuaciones obtenidas por la Compañía en el año 2020 en diversos índices:

- **Dow Jones Sustainability Index:** Cellnex Telecom es evaluada por este índice y se sitúa por encima de la media del sector en las tres dimensiones evaluadas: económica, ambiental y social. En 2020 alcanzó una puntuación global de 66 puntos (6 más que en 2019). Este resultado ha permitido a Cellnex Telecom mantenerse por delante de la media del sector en 24 puntos (14 más que en 2019). Cellnex Telecom ha mejorado en todas las dimensiones: Ambiental (12 más que en 2019), Social (7 más que en 2019) y Económica (2 más que en 2019).
- **FTSE4Good:** La serie de índices FTSE4Good está diseñada para medir el grado de cumplimiento de sociedades que muestran un alto nivel de competencia en sus prácticas medioambientales, sociales y de gobernanza. Son índices que utilizan muchos actores del mercado financiero en la creación y evaluación de los llamados fondos de inversión responsable y otros productos que integran factores medioambientales, sociales y de gobierno corporativo en sus decisiones de inversión. En enero de 2017 Cellnex Telecom fue seleccionada para entrar a formar parte de este índice. En cuanto a la valoración global en materia de ESG, Cellnex Telecom obtuvo una puntuación ligeramente inferior a la de 2019 (4,2 en 2020, un 0,2 menos que en 2019). Asimismo, la puntuación global de Cellnex Telecom supera con creces la media del sector de las telecomunicaciones y del subsector de las telecomunicaciones móviles, ambos con un 2,8 sobre 5. Cellnex Telecom también superó la media de las empresas españolas presentes en el selectivo (3,2 sobre 5). Cellnex Telecom obtuvo la puntuación máxima (5 sobre 5) en los aspectos relativos a la gobernanza

corporativa, medidas anticorrupción, condiciones laborales y cambio climático. Los aspectos relacionados con los derechos humanos y la comunidad, así como los aspectos sociales a lo largo de su cadena de valor, obtuvieron un 4 sobre 5. No obstante, queda cierto margen de mejora en la gestión ambiental a lo largo de la cadena de suministro (que obtuvo un 3 sobre 5).

- **Sustainalytics:** Cellnex Telecom es evaluada por Sustainalytics, una empresa de investigación y calificación ambiental, social y de gobierno corporativo (ESG) para inversores de todo el mundo. Este año Cellnex Telecom ha dado un salto cualitativo en la evaluación de Sustainalytics, ya que ha subido de categoría en «Capitalización bursátil» (de 6.000 millones de dólares a 12-15.000 millones de dólares), así como en el nivel de evaluación (de rendimiento medio a sobresaliente). Esto ha colocado a la compañía en el séptimo lugar del *Ranking* Global de Telecomunicaciones. En este sentido Cellnex Telecom ha mejorado su puntuación global en las tres dimensiones, especialmente en lo social, debido a las actuaciones desarrolladas en Programas de Diversidad, Certificaciones de Seguridad y Salud y Programas de Participación Comunitaria, y también en Entorno, con la Política Medioambiental y los nuevos requisitos de diseño ecológico.



Fuente: Cellnex Telecom.

Figura 7. Puntuaciones de Cellnex Telecom en diversos índices de sostenibilidad.

La evolución de las puntuaciones de Cellnex Telecom en los índices de sostenibilidad anteriores es una muestra de la buena evolución de la política ESG de la compañía.

Referencias Bibliográficas

- CAÑAL, I.; FONSECA, M.; PERNA, X. y VALDIVIA, K. E. (2017) Cellnex Telecom, Caso de estudio, UPF Barcelona School of Management.
- CELLNEX (2020) Informe Anual Integrado, que incluye un seguimiento detallado de la evolución anual del ESG Master Plan: <<https://informeanualintegrado2020.cellnextelecom.com/files/InformeAnualIntegradoCellnex2020.pdf>>.
- CELLNEX (2021) Política de Ambiental, Social y de Gobierno de Cellnex: <https://www.cellnextelecom.com/content/uploads/2021/03/POL_GR_ASG_DEF-1.pdf>.
- CELLNEX (2021) Resumen ejecutivo del ESG Master Plan 2021-2025 de Cellnex: <https://www.cellnextelecom.com/content/uploads/2021/03/ESG_Master_Plan_ppt_es.pdf>.
- CELLNEX (2021) Informe sobre medio ambiente y cambio climático de Cellnex: <https://www.cellnextelecom.com/content/uploads/2021/07/Cellnex-Telecom_Informe-Medio-Ambiente-y-Cambio-Clim%C3%A1tico_ESdef.pdf>
- CHEMISTRY VIEWS (2021) *Dow Jones Sustainability Indices – Annual Review 2021*. <https://www.chemistryviews.org/details/news/11327376/Dow_Jones_Sustainability_Indices_Annual_Review_2021.html>.
- SP GLOBAL (2021) *The Sustainability Yearbook 2021*, <<https://www.spglobal.com/esg/csa/yearbook/>>.



Associació Catalana de Comptabilitat i Direcció
 Edifici Col·legi d'Economistes de Catalunya 4a. Planta, Barcelona
 Tel. 93 416 16 04 extensió 2019
info@accid.org
www.accid.org
 @Associacio.ACCID