



RETRIBUCIÓN VARIABLE: NUEVAS TENDENCIAS

SISTEMAS DE RETRIBUCIÓN VARIABLE:
VENTAJAS E INCONVENIENTES

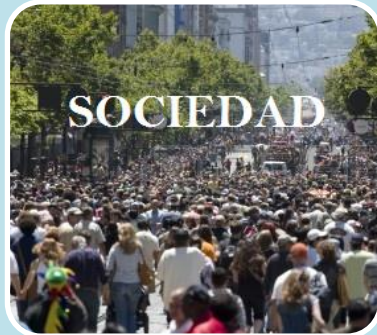
Toni Solé

- Evolución
- Sistema Integral de Gestión de Personas
- Conceptos retributivos
- Evolución histórica
- Tipos de Sistemas de Retribución Variable
- El mejor Sistema: el más adecuado
- Factores que contribuyen al éxito del Sistema
- Nuevas aplicaciones de la Retribución Variable





<https://www.youtube.com/watch?v=LreIoQR5BKY#t=1140>



- Fenómenos migratorios
- Tasa de paro juvenil
- Individualismo a humanismo
- La economía en la sociedad



- Internacionalización
- Impuestos
- Incertidumbre ahorro
- Índice pobreza

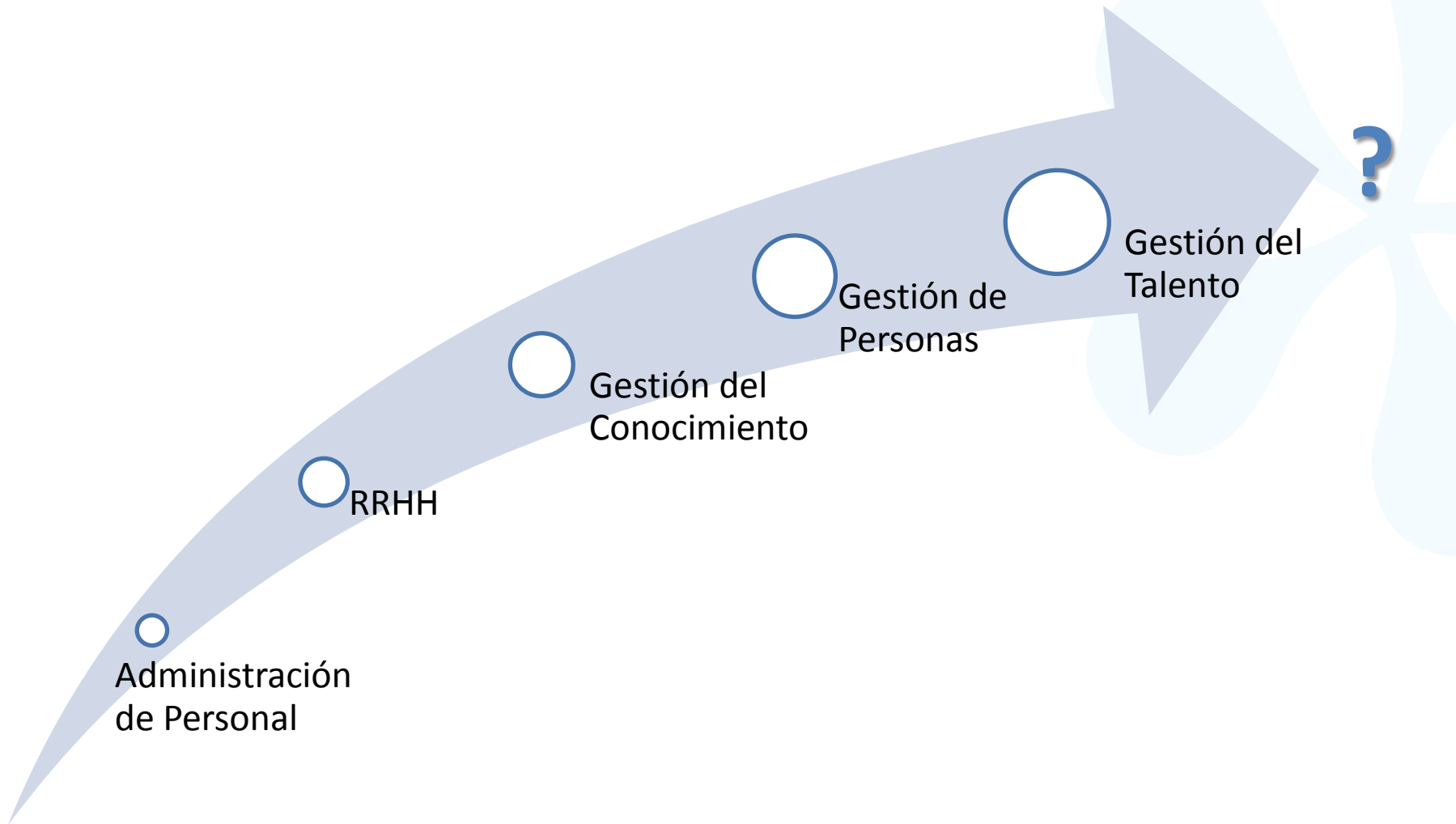


- Estructura
- Globalización
- BRIC'S
- Cooperación



- Búsqueda del equilibrio
- Flexibilidad
- Dueño de su trabajo

El cambio en el departamento de ¿... ?





Compensación Total

Compensación en Especie

Compensación Dineraria

Retribución Fija

Retribución
Variable



1.760 aC

Código Hammurabi: formas de compensación

500 aC

Salarium argentum: dinero de sal - Pagos a los soldados

Época Clásica

Solidata y concepto de jornal

Antigua Grecia

Muestras de retribución variable a los soldados

Edad Media

Instituciones y reglamentos para determinar salarios

Revolución Industrial

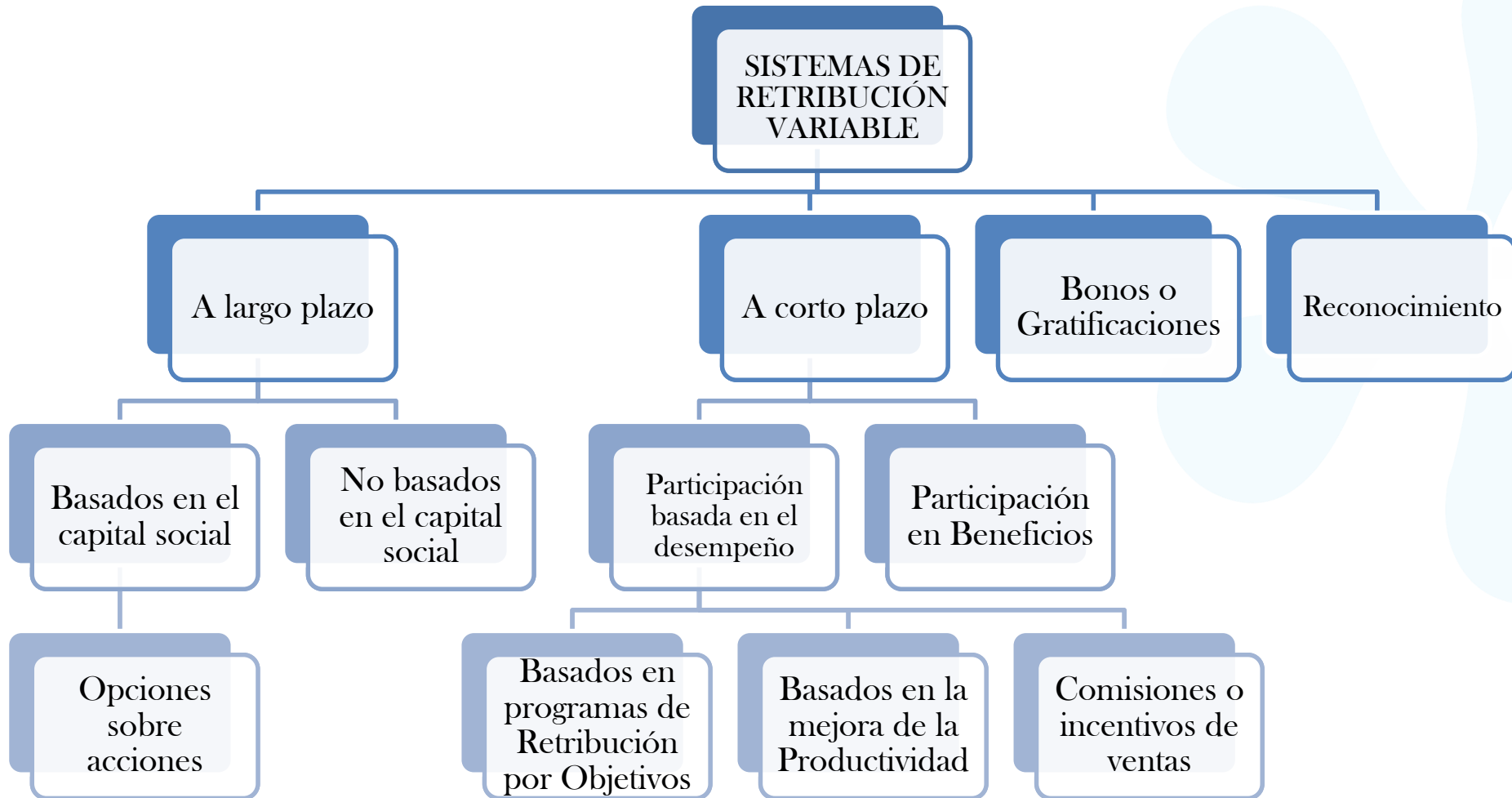
Bases del “salario moderno”

s. XX

Primer sistema de administración de sueldos

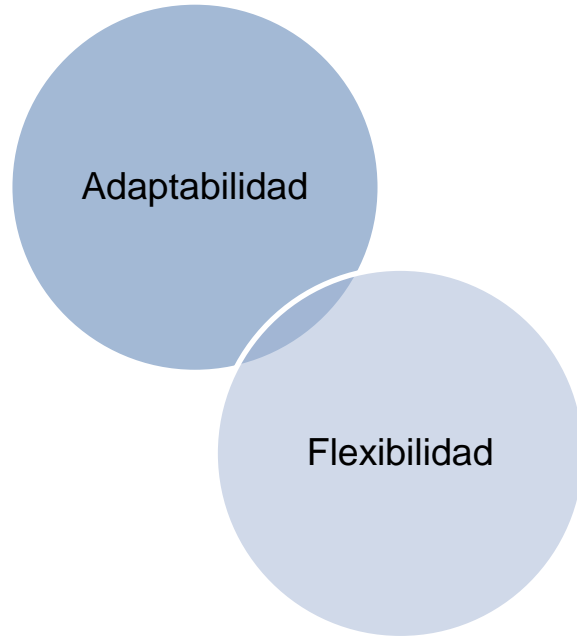
La Retribución Variable en la estructura familiar





EL MEJOR SISTEMA: EL MÁS ADECUADO





“Inteligencia es la habilidad de adaptarse a los cambios”

Stephen Hawking



- Cultura
- Estrategia
- Objetivos
- Prioridades
- ...



Modas



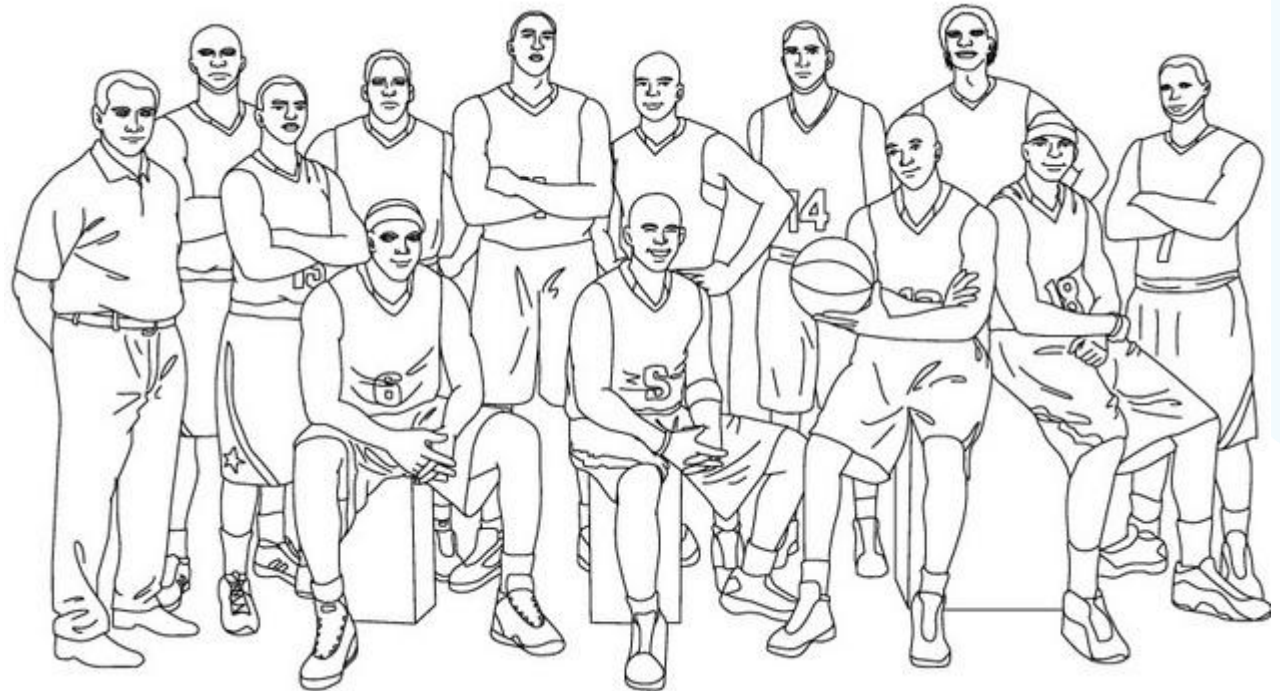
Segmentación



Benchmark



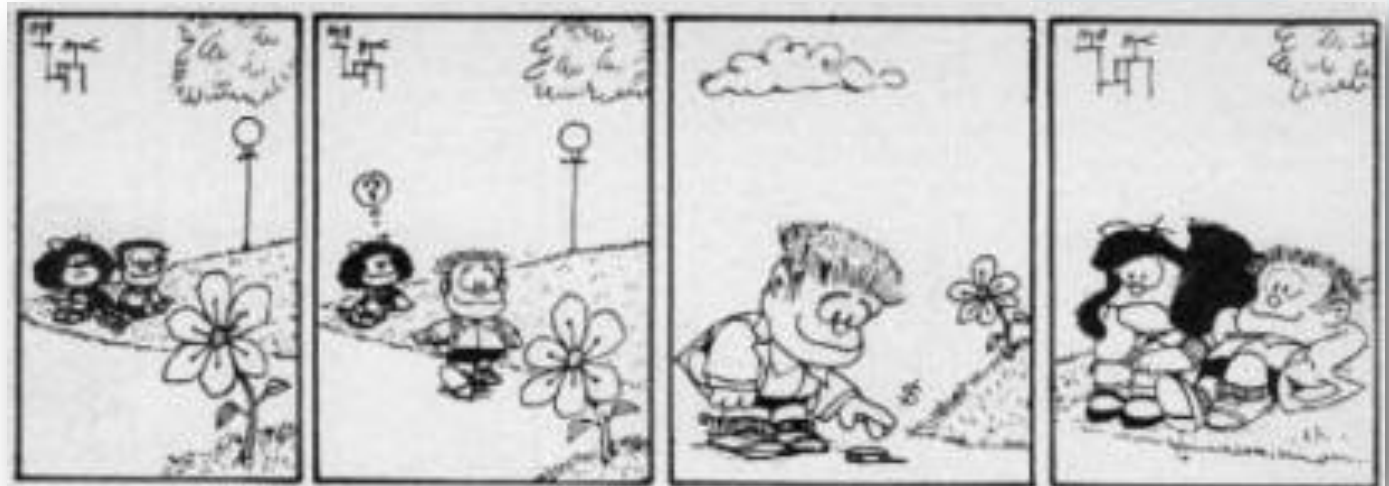
Individuo vs.
Grupo

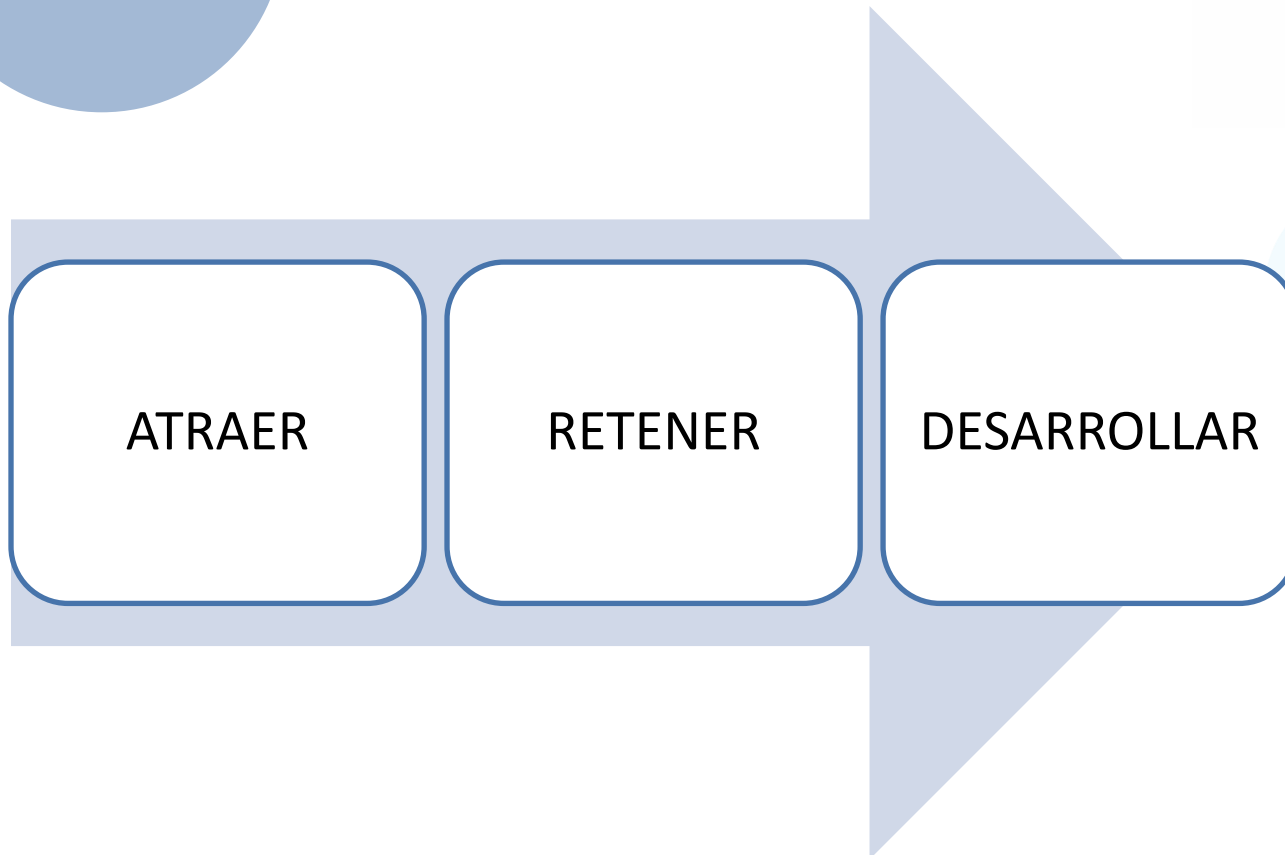


Costes y riesgos



Compensación
intangible





FACTORES QUE CONTRIBUYEN AL ÉXITO DEL SISTEMA

FACTORES QUE CONTRIBUYEN AL ÉXITO DEL SISTEMA



CUSTOMIZACIÓN



NADA ES PARA SIEMPRE



HUIR DEL “CAFÉ PARA TODOS”



COMPROMISO DE LA ALTA DIRECCIÓN



Start up

- Poca estructura
- Flexibilidad



Incentivar la innovación

- Crecimiento
- Sostenibilidad



Administraciones públicas

- Herramienta de negociación
- *Pluses*



Internacionalización de la empresa

- Gestión de la complejidad



<https://www.youtube.com/watch?v=D0je15bOPIE#t=46>



smart management



MUCHAS GRACIAS

Toni Solé

tsole@smart-management.es