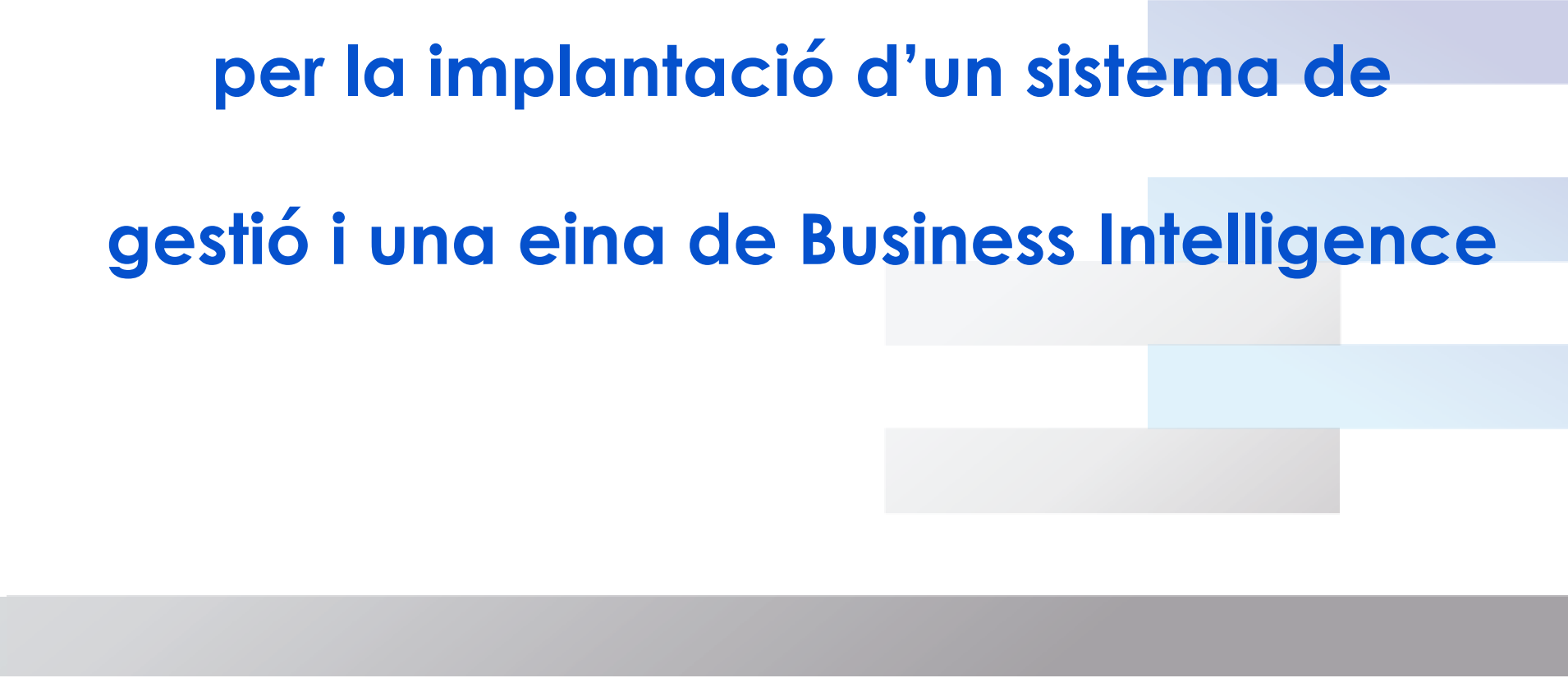


**Respostes adients a preguntes oportunes
per la implantació d'un sistema de
gestió i una eina de Business Intelligence**



Índex

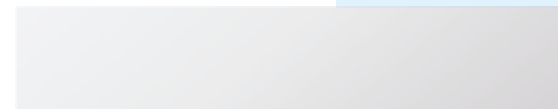
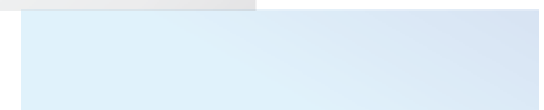
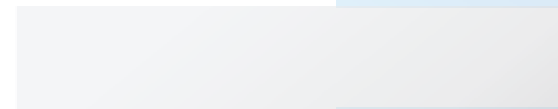
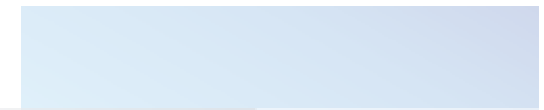
Introducció

Errors més comuns

Per on començar

Com continuem

Algunes reflexions



Introducció

Molt poques vegades finalitzada la implantació d'un programa ERP (i, podríem dir, sense por a equivocar-nos, el mateix sobre la resta de programaris de gestió empresarial) s'assoleix els resultats esperats a l'inici del projecte.

"L'informe ERP 2015" publicat per, la consultora americana, Panorama Consulting Solutions on s'indica que la taxa de fracàs en la implementació de solucions ERP ha crescut en l'exercici 2015.

L'objectiu és fer una reflexió respecte del que podem fer els economistes per ajudar a millorar aquesta situació.

Errors més comuns



Pobre planificació



Incorrecte selecció del producte i/o del partner



No entendre o no utilitzar les funcionalitats clau



Subestimar els recursos i temps necessaris



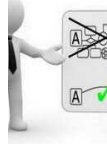
No tenir les persones adequades en l'equip des del principi



No establir prioritats o fer-ho incorrectament



No invertir en formació i gestió del canvi



Subestimar el problema de la qualitat de les dades



No integrar-ho amb altres aplicacions de l'organització

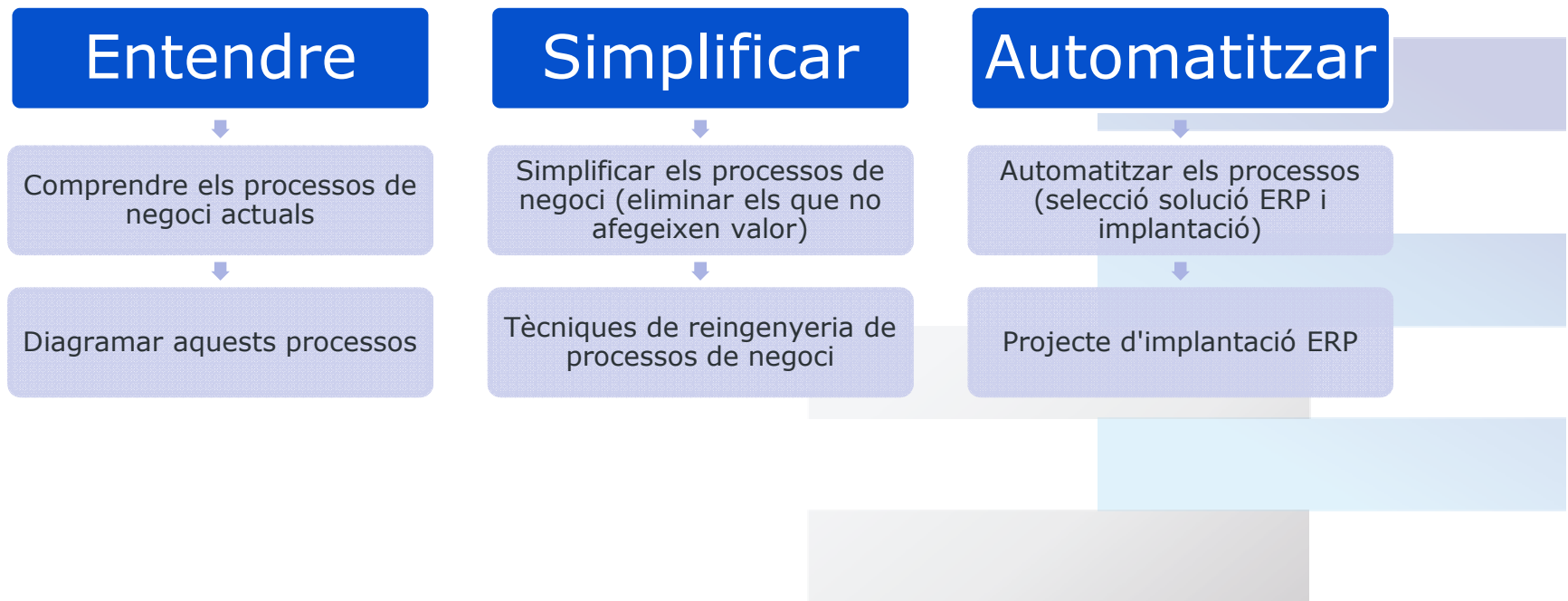


No desenvolupar un programa adequat de proves

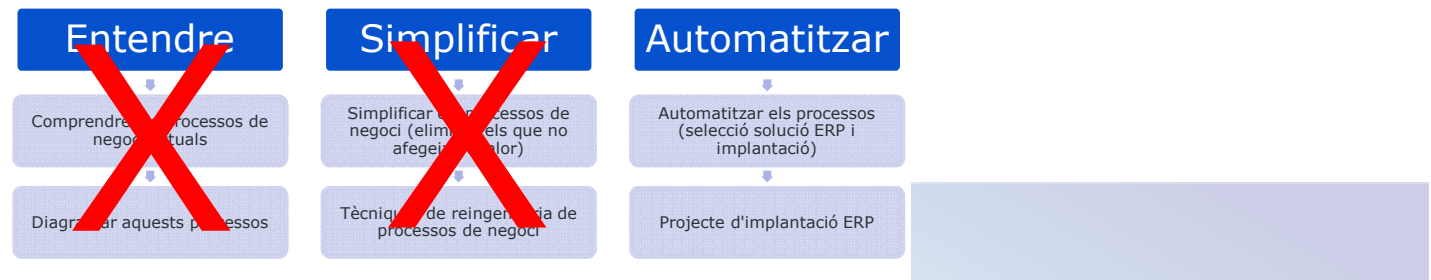


No disposar d'una gestió professionalitzada del projecte

Per on començar

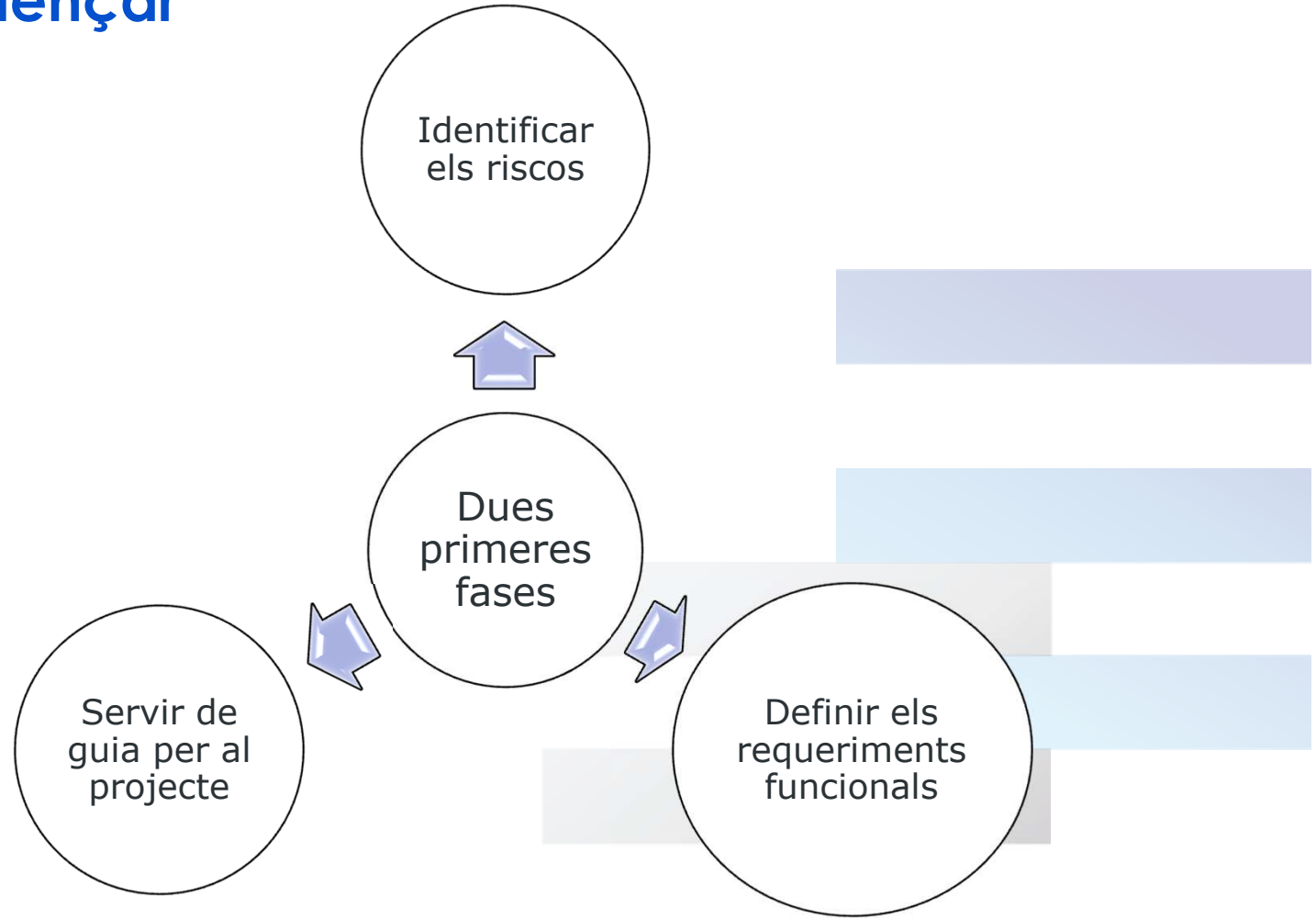


Per on començar



- “una conseqüència natural”, serà l’empresa qui té que adaptar-se a l’ERP (i amb això ja hem posat els fonaments per el fracàs total o parcial del projecte); i
- Correm el risc de no comprar la solució ERP més adequada a la nostra organització, si no la solució que tingui els comercials que sàpiguen captar millor la nostra atenció.

Per on començar



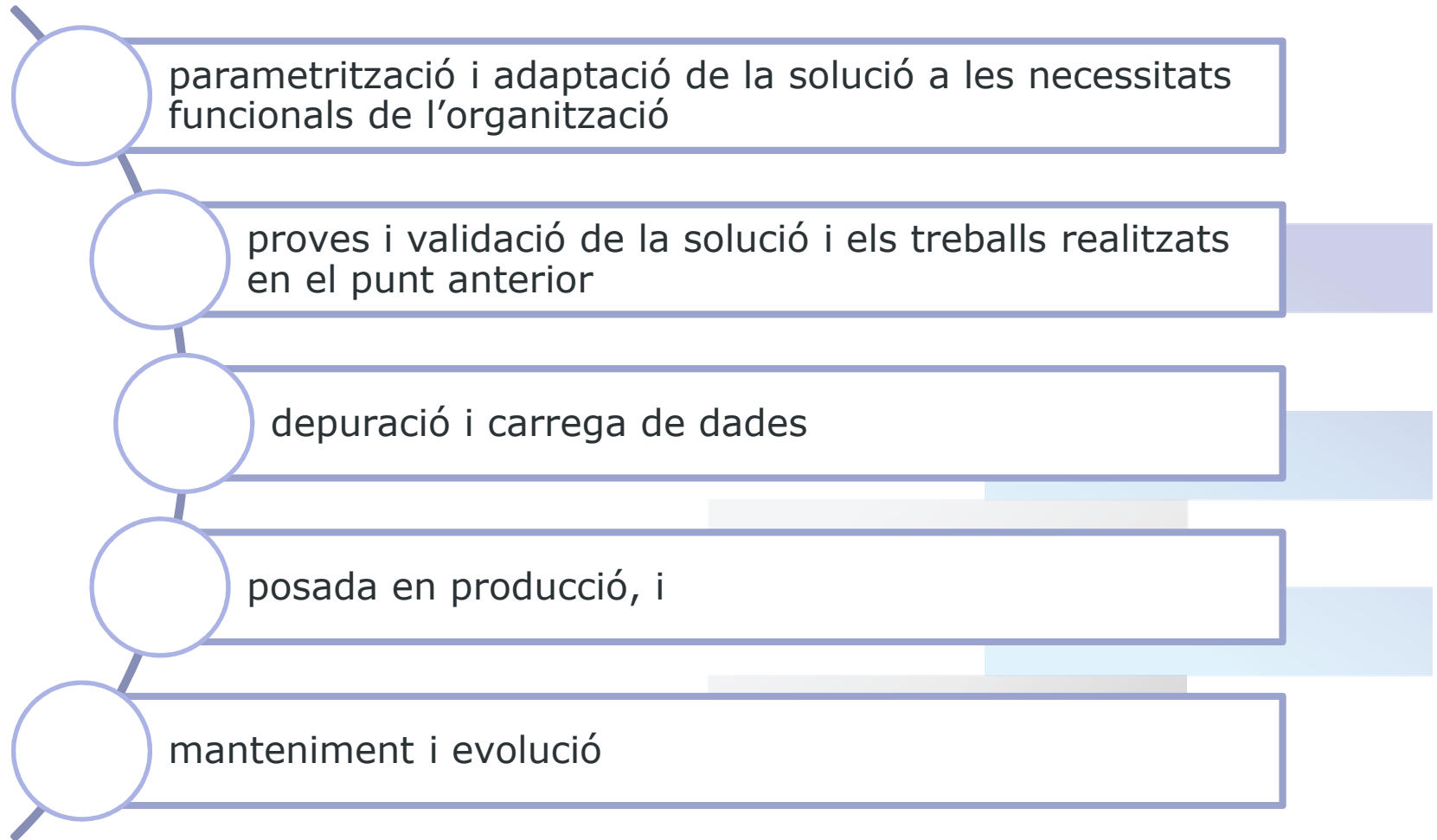
Com continuem

La tercera fase comença amb l'elecció de la solució ERP més adequada (això no serà possible si no hem abordat les dues fases anteriors); cal tenir en compte que un ERP permet treballar de moltes formes diferents, encara que ofereixi una per defecte (o estàndard).

Existeixen dues grans estratègies per abordar la implantació de solucions d'aquest tipus:

- "Big bang"
- Gradual

Com continuem



Algunes reflexions



Per implantar una solució ERP cal que l'organització estigui preparada. No basta amb que la propietat o la direcció diguin que l'empresa ho esta (moltes vegades el fracàs comença aquí).

Cal destinar recursos a preparar-ho adequadament, si cal hem de recórrer a professionals externs independents. Cas contrari, com a mínim, s'allarguen en el temps amb el conseqüent impacte a l'organització.

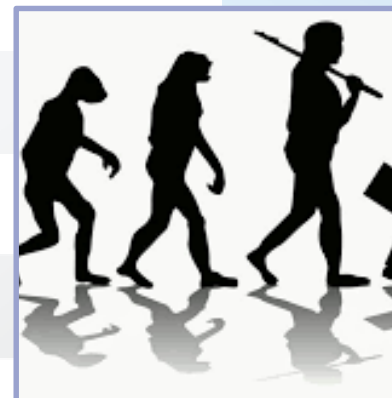


Algunes reflexions

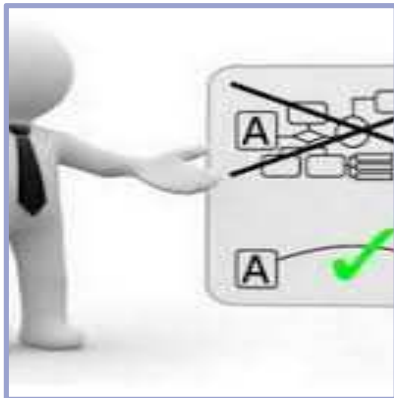


Hem de treballar adequadament la gestió del canvi, identificar els riscos i els possibles focus de resistència i dotar-nos dels plans i recursos necessaris per abordar-los

En mig del procés apareixeran nous requeriments o el major coneixement de les funcionalitats de la solució faran que neixin nous projectes de millora, és un procés continu que no té fi.



Algunes reflexions



Cal garantir la qualitat de les dades, com aspecte bàsic per la explotació de la informació i la integració amb altres programaris

En la nostra mà, com a professionals de l'empresa, esta el minimitzar el risc de fracàs i maximitzar el valor afegit de la implantació d'una solució.



Moltes gràcies per la vostra atenció



Muntaner 231 1^{er} 2^{ona}
08021 Barcelona



931 128 127



www.pragma-solucions.com



jharo@pragma-solucions.com