

Presentació

Al llarg dels últims anys s'ha anat generalitzant l'ús de les eines tradicionals de comptabilitat i control de gestió i, a més, han aparegut nous enfocaments que estan dinamitzant la funció de control. Per aquest motiu, estem convençuts que es tracta d'una matèria de gran rellevància en l'actualitat. Aquest monogràfic de **Comptabilitat i direcció** tracta de presentar i analitzar aquestes eines i enfocaments a tres nivells. En primer lloc, a l'apartat de **Notes tècniques** s'analitzen amb un enfocament més descriptiu, professional i pràctic, les principals eines de control: el sistema de costos ABC, el control pressupostari, el Quadre de Comandament Integral (QCI) i els sistemes d'indicadors per mesurar i gestionar el capital intel·lectual. Així, Alberto Ballvé contrasta el Quadre de Comandament Integral amb el Tauler de Control, com a elements que contribueixen a crear coneixement a les organitzacions. A continuació, Alfredo Rocafort i Maria Victoria Sánchez relacionen el sistema ABC amb el sistema USALI. Fernando Campa recorda els aspectes clau del procés de pressupostació. Finalment, Mike Tayles explora les oportunitats que per a la comptabilitat de gestió suposa el tema dels intangibles. En segon lloc, els **Articles doctrinals** aborden la matèria amb un enfocament més acadèmic. Llorenç Bagur i Josep Lluís Boned revisen l'estat de la literatura sobre comptabilitat i control de gestió. Josep Maria Rosanas analitza les causes dels últims escàndols empresarials i els relaciona amb els sistemes de control i d'incentius. A continuació, Vicente Ripoll i Mercedes Barrachina analitzen el paper de la teoria d'estructuració a la investigació de la comptabilitat de gestió i la problemàtica del canvi comptable. Finalment, Josep Bisbe presenta una investigació sobre les relacions entre la innovació i els sistemes de control de gestió per part de l'alta direcció.

La tercera i última part està dedicada a presentar diversos **Casos Pràctics**, que permeten visualitzar la dimensió pràctica del control i la comptabilitat de gestió. Vicente Ripoll i Carmen Tamarit exposen l'experiència de RENFE en matèria d'ABC/ABM. David Castillo descriu en el cas EasyJet com l'ABM explica bona part de l'èxit de les companyies aèries *low-cost*. Bernabé Escobar i José María González analitzen el cas d'una empresa que ha portat a terme una reenginyeria de processos i un programa de qualitat. Finalment, Miguel Martínez i José J. Alcarria estudien els sistemes d'indicadors no financers com a instruments de mesura del rendiment organitzatiu. Amb aquest conjunt de treballs es pretén oferir una visió detallada dels aspectes conceptuals i pràctics del control i la comptabilitat de gestió, tant des d'una perspectiva professional com des de la perspectiva més acadèmica.