

Presentación

A lo largo de los últimos años se ha ido generalizando el uso de las herramientas tradicionales de contabilidad y control de gestión y, además, han aparecido nuevos enfoques que están dinamizando la función de control. Por ello, estamos convencidos que se trata de una materia de gran relevancia en la actualidad.

Este monográfico de **Contabilidad y Dirección** trata de presentar y analizar estas herramientas y enfoques a tres niveles.

En primer lugar, en el apartado de **Notas Técnicas** se analizan con un enfoque más descriptivo, profesional y práctico, las principales herramientas de control: el sistema de costes ABC, el control presupuestario, el Cuadro de Mando Integral y los sistemas de indicadores para medir y gestionar el capital intelectual. Así, Alberto Ballvé contrasta el Cuadro de Mando Integral con el Tablero de Control, como elementos que contribuyen a crear conocimiento en las organizaciones. A continuación, Alfredo Rocafort y María Victoria Sánchez relacionan el sistema ABC con el sistema USALI. Fernando Campa recuerda los aspectos clave del proceso de presupuestación. Finalmente, Michael Tayles explora las oportunidades que para la contabilidad de gestión supone el tema de los intangibles.

En segundo lugar, los **Artículos Doctrinales** abordan la materia con un enfoque más académico. Llorenç Bagur y Josep Lluís Boned revisan el estado de la literatura sobre contabilidad y control de gestión. Josep Maria Rosanas analiza las causas de los últimos escándalos empresariales y los relaciona con los sistemas de control y de incentivos. A continuación, Vicente Ripoll y Mercedes Barrachina analizan el papel de la teoría de estructuración en la investigación de la contabilidad de gestión y la problemática del cambio contable. Finalmente, Jo-

sep Bisbe presenta una investigación sobre las relaciones entre la innovación y los sistemas de control de gestión por parte de la alta dirección.

La tercera y última parte está dedicada a presentar diversos **Casos Prácticos**, que permiten visualizar la dimensión práctica del control y la contabilidad de gestión. Vicente Ripoll y Carmen Tamarit exponen la experiencia de RENFE en materia de ABC/ABM. David Castillo describe en el caso EasyJet cómo el ABM explica buena parte del éxito de las compañías aéreas *low-cost*. Bernabé Escobar y José María González analizan el caso de una empresa que ha llevado a cabo una reingeniería de procesos y un programa de calidad. Finalmente, Miguel Martínez y José J. Alcarria estudian los sistemas de indicadores no financieros como instrumento de medición del rendimiento organizativo.

Con este conjunto de trabajos se pretende ofrecer una visión detallada de los aspectos conceptuales y prácticos del control y la contabilidad de gestión, tanto desde una perspectiva profesional como desde la perspectiva más académica.